

Industria auto – Problem solving

SMED (Single Minute Exchange of Dies)

SMED (Single Minute Exchange of Dies) este o metodologie de eliminare a pierderilor cauzate de lipsa de uniformitate (MURA) a procesului de producție prin analiză, optimizarea și standardizarea procedeeleor de schimbare de referință din cadrul fabricației cu scopul de a crește disponibilitatea echipamentelor și utilajelor pentru realizarea producției planificate.

Obiective

- Cunoașterea principiilor de baza ale metodologiei SMED dedicată analizei, optimizării și standardizării procedeeleor de schimbare de referință din cadrul fabricației.
- Însușirea metodelor și pașilor necesari aplicării SMED în cadrul fabricației:
 - a) înregistrarea și analiza timpilor procesului actual de schimbare de referință;
 - b) identificarea și evaluarea pașilor/ activităților interne și externe ale procesului de schimbare de referință;
 - c) evaluarea pașilor/ activităților procesului de schimbare de referință prin metoda ECTS (Eliminare, Combinare, Transpunere, Simplificare);
 - d) transpunerea în practică a soluțiilor găsite;
 - e) standardizarea noului proces de schimbare de referință.

Durată

- 2 zile

Grup țintă

Manageri și specialiști ai departamentelor de îmbunătățire a proceselor. Manageri, specialiști și personal indirect productiv ce activează în departamentele de întreținere a utilajelor și echipamentelor. Personal indirect

productiv (tehnic) și direct productiv din cadrul departamentelor de producție. Specialiști din cadrul departamentelor tehnice.

Beneficii

- SMED ajută la reducerea risipei datorate lipsei de uniformitate a proceselor de producție.
- Aplicarea metodei permite identificarea unor modalități de schimbare rapidă (principiul: “sub 10 minute” – “single minute”) a referințelor pe linia de fabricație ceea ce determină creșterea disponibilității echipamentelor/ utilajelor de producție. Acest lucru permite astfel îmbunătățirea cadenței de fabricație prin echilibrarea operațiilor și reducerea stocurilor interoperaționale.
- SMED ajută la scăderea costurilor cu reglajele prin simplificarea acestora și reducerea numărului și complexității tipurilor de echipamente/ unelte necesare reglajelor.
- Permite planificarea producției conform sistemului-tras (pull-system), adică permite o flexibilitate mai bună a liniilor de fabricație în cazul unei diversități mari de produse.
- Prin simplificarea procedeeleor de schimbare de referință se reduce

complexitatea abilităților necesare personalului de intervenție astfel încât o parte din reglaje pot fi transferate de la personalul specializat către operatori.

- Simplitatea reglajelor contribuie la îmbunătățirea controlului asupra calității produselor.
- Reducerea stocurilor interoperaționale reduce riscul de acumulare a unor cantități mari de produse neconforme în cazul producerii de erori în procesul de fabricație.

Tematică

- Principii generale și istoria SMED-ului.
- Etapele implementării metodologiei SMED și exercițiu.
- Domeniu de aplicare și exemple de implementare.

Forme de evaluare

Probă scrisă: Chestionare de examinare tip grilă. Participanților care promovează examenul li se acordă Certificate în limba română din partea Departamentului Academia & Life Care al TÜV Rheinland România.

Contact

TÜV Rheinland România
Academy & Life Care
academia@ro.tuv.com
Tel. +40 21 318-8834/35